



# Průběžná evaluace implementace Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání

Ministerstvo školství, mládeže  
a tělovýchovy

## Průběžná zpráva 06

Červen 2019  
Finální verze



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

## Manažerské shrnutí



Věcný pokrok vzhledem ke stavu implementace částečně odpovídá očekávanému stavu realizace OP VVV.

V období od 1. 7. 2018 do 28. 2. 2019 vykázalo 101 ze 156 indikátorů výsledku a výstupu napříč prioritními osami, ke kterým se projekty přímo zavazují, nenulovou dosaženou hodnotu.



Byly identifikovány cílové hodnoty indikátorů, u kterých existuje riziko jejich nenaplnění či přeplnění.

U 38 ze 156 programových indikátorů je identifikováno riziko nenaplnění. Seznam těchto indikátorů je v následující tabulce:

**Tabulka 1 Manažerské shrnutí – riziko nenaplnění cílových hodnot indikátorů**

PO/IP	Indikátor výstupu/výsledku	Indikátor
PO1	Výstupu	Počet nově vytvořených produktů strategického řízení VaVal (MRR)
PO1	Výstupu	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi (MRR i VRR)
PO1	Výstupu	Počet studentů, kteří využívají nově vybudovanou, rozšířenou či modernizovanou infrastrukturu pro výzkumně zaměřené studijní programy (VRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet podpořených administrativních a technických pracovníků ve VaV (VRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet studentů výzkumně zaměřených studijních programů a Ph.D. studentů, kteří se zúčastnili stáže (VRR i MRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet nově vytvořených akreditovaných studijních programů v českém jazyce (VRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet nově vytvořených studijních programů vyučovaných ve spolupráci s jinou VŠ (VRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet nových studijních oborů zaměřených na praxi (VRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet podpořených produktů ČŽV (VRR i MRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet nových projektových záměrů připravených za podpory SmartAkcelátoru (VRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet nových bakalářských studijních oborů zaměřených na praxi (VRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet studijních programů s alespoň jedním předmětem nově vyučovaným v cizím jazyce (VRR)
PO2 IP2	Výstupu	Počet nově vybudovaných, rozšířených či modernizovaných infrastruktur pro výzkumně zaměřené studijní programy (VRR i MRR)
PO2 IP2	Výstupu	Počet studentů, kteří využívají nově vybudovanou, rozšířenou či modernizovanou infrastrukturu pro výzkumně zaměřené studijní programy (VRR i MRR)
PO2 IP1	Výsledku	Podíl studijních programů vyučovaných v cizím jazyce (MRR)
PO2 IP1	Výsledku	Počet absolventů prvních ročníků nových studijních oborů zaměřených na praxi (VRR)
PO2 IP1	Výsledku	Počet absolventů prvních ročníků nových bakalářských studijních oborů zaměřených na praxi (VRR)
PO2 IP1	Výsledku	Počet studentů se SP využívajících produkty poradenské a asistenční podpory (VRR)
PO2 IP1	Výsledku	Počet nově vytvořených kurzů ČŽV (VRR i MRR)
PO2 IP1	Výsledku	Počet VŠ se zavedenými transparentními systémy hodnocení kvality (VRR)
PO2 IP1	Výsledku	Počet absolventů prvních ročníků v nových či modernizovaných výzkumně zaměřených studijních programech akreditovaných i pro výuku v cizím jazyce (VRR i MRR)



PO/IP	Indikátor výstupu/výsledku	Indikátor
PO2 IP1	Výsledku	Počet organizací, které byly ovlivněny systémovou intervencí (VRR i MRR)
PO2 IP1	Výsledku	Počet dětí, žáků a studentů Romů v podpořených organizacích (VRR i MRR)
PO3 IP2	Výstupu	Počet podpořených produktů (VRR)
PO3 IP1	Výsledku	Počet dětí, žáků a studentů Romů, v podpořených organizacích (VRR)
PO3 IP2	Výsledku	Počet organizací, ve kterých se zvýšila kvalita výchovy a vzdělávání a proinkluzivnost (VRR i MRR)
PO4	Výstupu	Počet uskutečněných školení, seminářů, workshopů, konferencí
PO4	Výstupu	Počet vytvořených komunikačních nástrojů

U 80 ze 156 programových indikátorů je identifikováno riziko přeplnění. Seznam těchto indikátorů je v následující tabulce:

**Tabulka 2 Manažerské shrnutí – riziko přeplnění cílových hodnot indikátorů**

PO/IP	Indikátor výstupu/výsledku	Indikátor
PO1	Výstupu	Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech (VRR i MRR)
PO1	Výstupu	Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách (VRR i MRR)
PO1	Výstupu	Počet nově vybudovaných, rozšířených či modernizovaných výzkumných infrastruktur a center excellence (VRR i MRR)
PO1	Výstupu	Počet nově vybudovaných, rozšířených či modernizovaných infrastruktur pro výzkumně zaměřené studijní programy (VRR i MRR)
PO1	Výstupu	Počet nově vytvořených produktů strategického řízení VaVal (VRR)
PO1	Výstupu	Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť (MRR)
PO2 IP1	Výstupu	Celkový počet účastníků (MRR i VRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet podpořených výzkumných a akademických pracovníků (MRR i VRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet podpořených administrativních a technických pracovníků ve VaV (MRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet podpořených osob zapojených do řízení a implementace politiky VaVal (VRR i MRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet podpořených produktů (VRR i MRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet nově vytvořených akreditovaných studijních programů v českém jazyce (MRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet studijních programů s alespoň jedním předmětem nově vyučovaným v cizím jazyce (MRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet produktů poradenské a asistenční podpory (VRR i MRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet vytvořených produktů pro zkvalitnění strategického řízení a systému hodnocení vysokých škol (VRR i MRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet nových či modernizovaných výzkumně zaměřených studijních programů akreditovaných i pro výuku v cizím jazyce (VRR i MRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet nových produktů modernizujících systémy strategického řízení ve výzkumných organizacích (VRR i MRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet nových projektových záměrů připravených za podpory SmartAkcelátoru (MRR)
PO2 IP1	Výstupu	Počet nových nástrojů podpory VaVal na regionální úrovni (VRR i MRR)
PO2 IP2	Výstupu	Pořízené informační zdroje (VRR i MRR)
PO2 IP2	Výstupu	Počet pořízených informačních systémů (MRR)
PO2 IP1	Výsledku	Počet absolventů prvních ročníků nových studijních oborů zaměřených na praxi (MRR)
PO2 IP1	Výsledku	Počet VŠ se zavedenými transparentními systémy hodnocení kvality (MRR)
PO2 IP1	Výsledku	Počet organizací, jejichž pracovníci zvýšili svou kvalifikaci ve VaV, jeho řízení a oblastech souvisejících (VRR i MRR)
PO2 IP1	Výsledku	Počet výzkumných organizací s nově přichozími výzkumnými pracovníky ze zahraničí nebo ze soukromého sektor (MRR)



PO/IP	Indikátor výstupu/výsledku	Indikátor
PO2 IP1	Výsledku	Počet výzkumných organizací s modernizovaným systémem strategického řízení (MRR)
PO2 IP1	Výsledku	Počet podpořených spoluprací (VRR i MRR)
PO3 IP1	Výstupu	Celkový počet účastníků (VRR i MRR)
PO3 IP1	Výstupu	Počet podpořených produktů (VRR i MRR)
PO3 IP1	Výstupu	Počet produktů v systémových projektech (VRR i MRR)
PO3 IP2	Výstupu	Počet podpořených produktů (MRR)
PO3 IP2	Výstupu	Počet produktů v systémových projektech (VRR i MRR)
PO3 IP3	Výstupu	Celkový počet účastníků (MRR)
PO3 IP3	Výstupu	Počet podpořených produktů (VRR i MRR)
PO3 IP3	Výstupu	Počet produktů v systémových projektech (VRR i MRR)
PO3 IP1	Výsledku	Počet organizací, ve kterých se zvýšila kvalita výchovy a vzdělávání a proinkluzivnost (VRR i MRR)
PO3 IP1	Výsledku	Počet pracovníků ve vzdělávání, kteří v praxi uplatňují nově získané poznatky a dovednosti (VRR i MRR)
PO3 IP1	Výsledku	Počet organizací, které byly ovlivněny systémovou intervencí (VRR i MRR)
PO3 IP1	Výsledku	Počet dětí a žáků s potřebou podpůrných opatření v podpořených organizacích (MRR)
PO3 IP1	Výsledku	Počet dětí, žáků a studentů Romů, v podpořených organizacích (MRR)
PO3 IP1	Výsledku	Počet podpořených spoluprací (VRR i MRR)
PO3 IP2	Výsledku	Počet pracovníků ve vzdělávání, kteří v praxi uplatňují nově získané poznatky a dovednosti (VRR i MRR)
PO3 IP2	Výsledku	Počet organizací, které byly ovlivněny systémovou intervencí (VRR i MRR)
PO3 IP3	Výsledku	Počet organizací, které byly ovlivněny systémovou intervencí (VRR i MRR)
PO3 IP3	Výsledku	Počet pracovníků ve vzdělávání, kteří v praxi uplatňují nově získané (VRR i MRR)
PO3 IP3	Výsledku	Počet dětí a žáků Romů, začleněných do vzdělávání (VRR i MRR)
PO4	Výstupu	Počet jednání orgánů, pracovních či poradních skupin
PO4	Výstupu	Počet uspořádaných informačních a propagačních aktivit



Milníky OP VVV stanovené pro 2018 byly naplněny.

Hodnoty milníkových ukazatelů OP VVV byly naplněny ve výši, která zajistila splnění milníků OP VVV za jednotlivé prioritní osy. Výkonnostní ukazatel OP VVV byl splněn.

Věcný pokrok implementace OP VVV je možné demonstrovat již výsledky jednotlivých projektů. Za tímto účelem proběhlo v rámci této zprávy terénní vybraných projektů 02\_16\_019 Excelentní výzkum a projektů na podporu mezinárodní mobility pracovníků ve VaV, konkrétně projektů podpořených v rámci výzvy č. 02\_16\_027 Mezinárodní mobilita a výzev č. 02\_17\_050 a 02\_18\_070 MSCA - IF I a II.

### Výzva č. 02\_16\_019 Excelentní výzkum (PO1)

Ve výzvě č. 02\_16\_019 Excelentní výzkum byly vzhledem k velkému zájmu o získání finančních prostředků podpořeny nejlépe hodnocené projekty, tj. projekty s potenciálem excelentnosti, výjimečnosti a konkurenceschopnosti v mezinárodním srovnání. V rámci terénního šetření byly zpracovány 4 případové studie, které prezentují unikátnost a excelentnost vybraných projektů. Z vybraných projektů výzvy k podpoře orientovaného výzkumu interdisciplinárního charakteru výrazně přispívá například budování laserové infrastruktury v rámci projektu ADONIS, která poskytne prostor pro širokou škálu využití v různých odvětvích (např. zdravotnictví, strojírenství, astrofyzika, energetika



nebo kultura). Další projekt podporuje interdisciplinární výzkum, když kombinuje prvky sociologického výzkumu s archeologickým výzkumem a jejich pomocí zkoumá vliv působení sinofonní kultury na její okolí.

Projekty v této výzvě přispívají také k internacionalizaci a mezinárodní konkurenceschopnosti VaV prostředí v ČR. V tomto ohledu lze zmínit například projekt zaměřený na upgrade infrastruktury (tokamaku COMPASS), která bude schopná zajistit unikátní experimentální podmínky pro proces termojaderné fúze, jimiž nebude disponovat žádné jiné zařízení na světě. Podobně tak v rámci projektu ADONIS by mělo dojít k rozvoji světově unikátní laserové infrastruktury, která by měla být následně přístupná vědeckým týmům z celého světa, což by mělo vést k rozvoji a internacionalizaci výzkumu s aplikačním potenciálem v ČR. Za originální projekt s praktickým dopadem lze považovat projekt Healthy Aging, který zkoumá vliv znečištění ovzduší na zdraví obyvatel v ČR. Výzkum je zaměřen na specifické podmínky v rámci ČR a na oblasti, které doposud nebyly v ČR ani ve světě přímo zkoumány.

Prostřednictvím této výzvy a projektů realizovaných v rámci ní dochází k naplňování SC1 v PO1, kterým je „Zvýšení mezinárodní kvality výzkumu a jeho výsledků“. K naplňování tohoto cíle přispívají realizované aktivity podpořených projektů, které jak je na příkladech výše uvedeno, jsou zaměřeny na posílení interdisciplinarit výzkumu, internacionalizaci a mezinárodní konkurenceschopnost, originalitu výzkumu a praktické dopady projektů.

#### Výzvy č. 02\_16\_027 Mezinárodní mobilita, č. 02\_17\_050 a 02\_18\_070 MSCA - IF I a II (mobility)

Hlavním cílem výzev na podporu mobilit je podpora profesního růstu výzkumných pracovníků a rozvoj výzkumných organizací posílením lidských zdrojů. Tyto cíle se daří dle realizátorů i zástupců cílových skupin naplňovat. Účastníci mobilit považují své pobyty za přínosné a z jejich pohledu znamenaly velký pokrok pro jejich kariéru. Účastníci mobilit mají převážně zájem pokračovat ve spolupráci s organizací, v rámci které realizovali svou mobilitu, také v budoucnu, pokud bude o jejich práci zájem a bude dostatek finančních prostředků na tuto spolupráci.

Z pohledu realizátorů se daří dosahovat stanovených cílů mobilit a dochází k internacionalizaci výzkumu využíváním potenciálu zahraničních pracovníků, k přenosu zahraničních zkušeností do České republiky, k navazování nových a rozvoji stávajících kontaktů na mezinárodní úrovni, a to i na úrovni institucí jako celků. Příjezdové mobility umožní vyzkoušet si zahraniční pracovníky a v případě, že se osvědčí, s nimi navázat dlouhodobější spolupráci, případně je udržet na své instituci jako své zaměstnance. Výjezdové mobility vedou především k navázání a rozvoji spolupráce se zahraničními institucemi. Vzniklé vazby poté povedou k pokračování spolupráce a následně k výsledkům na mezinárodní úrovni, tj. budou přínosné pro instituci i její pracovníky v budoucnu.

Ze získaných informací byl identifikován prostor pro zlepšení grantového managementu především na straně příjemců mobilitních grantů. Některé instituce v ČR nejsou zvyklé podávat žádosti o granty spojené s mobilitami výzkumných pracovníků a výzkumní pracovníci tak nemají v některých případech dostatečnou podporu ze strany příjemců.

Projekty v rámci výzev na podporu mobilit přispívají také k naplňování SC5 IP1 PO2 „Zlepšení podmínek pro výuku spojenou s výzkumem a pro rozvoj lidských zdrojů v oblasti výzkumu a vývoje“, tím, že pomáhají zvyšovat kvalifikace výzkumných pracovníků prostřednictvím účasti v zahraničních organizacích, zajišťují příliv odborníků ze zahraničí do České republiky a podporují rozvoj a navazování strategických partnerství na mezinárodní úrovni.





Finanční pokrok je nižší než jaká jsou očekávání uvedená v programovém dokumentu OP VVV.

K 31. 12. 2018 bylo zazávkováno celkem 67 803 mil. Kč, což představuje 77 % celkové alokace programu. Podíl proplacených prostředků k celkové alokaci OP VVV pak činí 39 % této alokace a neodpovídá tak časovému pokroku realizace programu (aktuálně konec čtvrtého roku realizace programu). Současně je poměrně nízký i podíl proplacených prostředků vůči zazávkovaným prostředkům. Finanční objem vyhlášených výzev tvoří zhruba 112 % alokace OP (95 % alokace ESF a 125 % alokace ERDF). Finanční prostředky alokované výzvami v PO1 a v PO2 přesahují alokaci stanovenou v programovém dokumentu OP VVV. Tato skutečnost je dána faktem, že v některých již ukončených výzvách nebyly vyčerpány všechny alokované prostředky a následně tedy došlo k jejich realokaci v dalších vypsáních výzev, tudíž jsou tyto prostředky započítány dvakrát. Detailní přehled je uveden v následující tabulce.

Tabulka 3 Finanční plnění dle fondů

Prioritní osa	Fond	Podíl alokace výzev k Alokační OP VVV	Podíl objemu zazávkovaných prostředků k Alokační OP VVV	Podíl objemu proplacených prostředků k Alokační OP VVV
PO1	EFRR	124 %	92 %	39 %
PO2	EFRR	137 %	99 %	51 %
	ESF	101 %	61 %	29 %
PO3	ESF	94 %	56 %	37 %
PO4	EFRR	88 %	70 %	39 %
Celkem	EFRR	125 %	92 %	42 %
	ESF	96 %	57 %	35 %
	EFRR+ESF	112 %	77 %	39 %

Na základě analýzy finančního pokroku evaluátor konstatuje, že finanční milník 2018 byl naplněn a nehrozí závažné riziko nenaplnění pravidla N+3 v roce 2019.



Na základě aktuálního stavu finančního pokroku k 31. 12. 2018 nebylo identifikováno riziko nevyčerpání alokovaných prostředků OP VVV.

Všechny specifické cíle OP VVV jsou pokryty minimálně jednou uzavřenou výzvou. Absorpční kapacita výzev byla ve většině případů ukončených výzev v období od 1. 7. 2018 do 31. 12. 2018 odhadnuta správně. Z analýzy vyplynulo, že ve většině případů byly podpořeny především vysoce kvalitní projektové žádosti (dle bodového hodnocení).



Implementační struktura OP VVV, zastoupená Sekcí IV EU a ESIF MŠTM doznala od začátku roku 2019 organizačních změn, a to právě z důvodu nízké funkčnosti některých organizačních součástí.



Reálné dopady organizačních změn bude možné odpovědně vyhodnotit až s časovým odstupem, a to minimálně 6 měsíců po provedení těchto změn.



Intervence OP VVV mají ve většině případů přímou návaznost na relevantní strategické dokumenty, a to včetně jejich reálného příspěvku na úrovni dosažených hodnot monitorovacích indikátorů.

Nejsilněji je intervencemi OP VVV naplňována z hlediska počtu vazeb Národní RIS3 strategie (34 vazeb na výzvy s celkovou alokací výzev více než 64 mld. Kč). Druhou nejsilněji naplňovanou strategií představuje Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2020 (29 vazeb na výzvy s celkovou alokací výzev 30,8 mld. Kč). Třetí nejsilněji naplňovanou strategií představuje Národní politika výzkumu, vývoje a inovací na léta 2016-2020 (20 vazeb na výzvy s celkovou alokací výzev 38,6 mld. Kč). Čtvrtou strategií v pořadí je Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy České republiky na období 2015-2020 (16 vazeb na výzvy s celkovou alokací 23,9 mld. Kč). V pořadí pátou strategií je Národní program reforem ČR 2014, respektive 2016, 2017 a 2018 (15 vazeb na výzvy s celkovou alokací 17 mld. Kč).

Poměrně vysoká vazba intervencí OP VVV na strategické dokumenty a koncepce byla identifikována v případě Strategie digitálního vzdělávání do roku 2020. Další významnější vazby jak z hlediska počtu, tak i alokace výzev vykazují ještě Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 – 2020, Rámec rozvoje vysokého školství do roku 2020, dále Akční plán inkluzivního vzdělávání 2016 a Strategie romské integrace do roku 2020. O něco nižší počet vazeb, ale vysokou finanční alokaci vykazují Koncepce podpory mládeže na období 2014-2020, Doporučení Rady EU k Národnímu programu reforem 2107 a Akční plán inkluzivního vzdělávání 2019-2020.

Ve zkoumaných strategických dokumentech nebyl od doby zahájení realizace OP VVV identifikován žádný vývoj ani úpravy, které by vyžadovali změny podporovaných aktivit OP VVV.



Byly identifikovány faktory, které mohou bránit efektivní implementaci OP VVV.

Identifikované faktory, které v současnosti negativně ovlivňují pokrok implementace programu, jsou uvedeny v následující tabulce. Faktory jsou rozděleny na nejvíce závažné (červená barva), středně závažné (oranžová barva) a nejméně závažné (zelená barva).

Tabulka 4 Faktory ovlivňující stav implementace programu

Faktor	Specifikace faktoru	Dopad faktoru	Pravděpodobnost výskytu	Závažnost faktoru
<b>PO1 – riziko nenaplnění indikátorů výstupu</b>	Existuje riziko nenaplnění následujících výstupových indikátorů: <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet nově vytvořených produktů strategického řízení VaVal (MRR)</li> <li>Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi (MRR i VRR)</li> <li>Počet studentů, kteří využívají nově vybudovanou, rozšířenou či modernizovanou</li> </ul>	2	2	4



Faktor	Specifikace faktoru	Dopad faktoru	Pravděpodobnost výskytu	Závažnost faktoru
	infrastrukturu pro výzkumně zaměřené studijní programy (VRR)			
<b>PO2 – riziko nenaplnění indikátorů výstupu</b>	<p>Existuje riziko nenaplnění následujících výstupových indikátorů:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IP1: Počet podpořených administrativních a technických pracovníků ve VaV (VRR)</li> <li>• IP1: Počet studentů výzkumně zaměřených studijních programů a Ph.D. studentů, kteří se zúčastnili stáže (VRR i MRR)</li> <li>• IP1: Počet nově vytvořených akreditovaných studijních programů v českém jazyce (VRR)</li> <li>• IP1: Počet nově vytvořených studijních programů vyučovaných ve spolupráci s jinou VŠ (VRR)</li> <li>• IP1: Počet nových studijních oborů zaměřených na praxi (VRR)</li> <li>• IP1: Počet studijních programů s alespoň jedním předmětem nově vyučovaným v cizím jazyce (VRR)</li> <li>• IP1: Počet podpořených produktů ČŽV (VRR i MRR)</li> <li>• IP1: Počet nových projektových záměrů připravených za podpory SmartAkcelérátoru (VRR)</li> <li>• IP1: Počet nových bakalářských studijních oborů zaměřených na praxi (VRR)</li> <li>• IP2: Počet nově vybudovaných, rozšířených či modernizovaných infrastruktur pro výzkumně zaměřené studijní programy (VRR i MRR)</li> <li>• IP2: Počet studentů, kteří využívají nově vybudovanou, rozšířenou či modernizovanou infrastrukturu pro výzkumně zaměřené studijní programy (VRR i MRR)</li> </ul>	3	2	6
<b>PO2 – riziko nenaplnění indikátorů výsledku</b>	<p>Existuje riziko nenaplnění následujících výsledkových indikátorů:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IP1: Podíl studijních programů vyučovaných v cizím jazyce (MRR)</li> <li>• IP1: Počet absolventů prvních ročníků nových studijních oborů zaměřených na praxi (VRR)</li> <li>• IP1: Počet absolventů prvních ročníků nových bakalářských studijních oborů zaměřených na praxi (VRR)</li> <li>• Počet studentů se SP využívajících produkty poradenské a asistenční podpory (VRR)</li> <li>• IP1: Počet nově vytvořených kurzů ČŽV (VRR i MRR)</li> <li>• IP1: Počet VŠ se zavedenými transparentními systémy hodnocení kvality (VRR)</li> <li>• IP1: Počet absolventů prvních ročníků v nových či modernizovaných výzkumně zaměřených studijních programech akreditovaných i pro výuku v cizím jazyce (VRR i MRR)</li> <li>• IP1: Počet organizací, které byly ovlivněny systémovou intervencí (VRR i MRR)</li> <li>• IP1: Počet dětí, žáků a studentů Romů v podpořených organizacích (VRR i MRR)</li> </ul>	3	2	6
<b>PO3 – riziko nenaplnění indikátorů výstupu</b>	Existuje riziko nenaplnění výstupového indikátoru IP2 Počet podpořených produktů (VRR)	2	2	4





Faktor	Specifikace faktoru	Dopad faktoru	Pravděpodobnost výskytu	Závažnost faktoru
<b>PO3 – riziko nenaplnění indikátorů výsledku</b>	Existuje riziko nenaplnění následujících výsledkových indikátorů: <ul style="list-style-type: none"> <li>IP1: Počet dětí, žáků a studentů Romů, v podpořených organizacích (VRR)</li> <li>IP2: Počet organizací, ve kterých se zvýšila kvalita výchovy a vzdělávání a proinkluzivnost (VRR i MRR)</li> </ul>	2	3	6
<b>PO4 – riziko nenaplnění indikátorů výstupu</b>	Existuje riziko nenaplnění následujících výsledkových indikátorů: <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet uskutečněných školení, seminářů, workshopů, konferencí</li> <li>Počet vytvořených komunikačních nástrojů</li> </ul>	2	2	4

Na základě provedených analýz bylo vytvořeno následující doporučení.

**Tabulka 5 Doporučení plynoucí ze zjištění**

Název doporučení	Popis doporučení	Prioritizace doporučení	Kroky implementace
<b>Revize Operačního programu nastavení hodnot indikátorů v PO1 – PO4</b>	U všech prioritních os byly identifikovány indikátory, u kterých hrozí jak nenaplnění cílových hodnot indikátorů, tak i jejich přeplnění, a to i v řádech stovek procent. Z toho důvodu se doporučuje provést revizi OP, a to s cílem navýšení cílových hodnot vybraných indikátorů.	4	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Dopracovat dokument obsahující argumentaci stojící za návrhy změn hodnot indikátorů.</li> <li>2) Zahájit formální proces vyjednávání s Evropskou komisí.</li> </ol>

